

課題、リスク検討表

承認日： 2018/ /

承認者：

課題/利害関係者のニーズ	現状、将来	リスクの内容	対応種別	想定される機会と対応
内部の状況による課題				
外部の状況による課題				
利害関係者のニーズ及び期待				

課題、リスク検討表

承認日: 2016/ /

承認者: ◎◎ ××

課題/利害関係者のニーズ		現状、将来	リスクの内容	対応種別	想定される機会と対応
内部の状況による課題					
1	工事成績のUP	県の工事成績評定点が低下傾向にある	競争力低下で受注減	低減	→ 運用管理(施工前、施工中、完成時の現場支援の充実)
2	配置技術者の確保 1級〇人以上	1級土木施工管理技士が不足	客観点数低下 入札参加機会の減	低減	→ 目標設定(80点以上) → 運用管理(資格取得の支援) → 目標設定(1級 10人確保)
3	若い技術者の確保	技術者の平均年齢〇才 定年退職者が出ると技術者が減る	技術の継承ができなくなる 入札参加機会の減	保有	-----
4	工事实績の不足		入札参加機会の減	保有	-----
5	利益率の低下			低減	→ 目標設定(粗利 〇%)
6	手直し費用等の削減 予算外の出費を減らす 苦情件数を減らす	積算の精度、ミス 提出書類の不備、遅れ		低減	→ 運用管理、監視 → 目標設定(〇万円/億以下)
	下請業者の確保			低減	
	社内の仕組みづくり		報連相が不十分		
	事故災害ゼロ				
外部の状況による課題					
1	〇〇県の土木工事受注確保	発注額が減少	受注の減少	保有	-----
2	工事成績評定の確保	工事成績評定の改定	工事成績の低下	低減	→ 運用管理(社員教育の充実) → 目標設定(80点以上)
3	法令順守	安衛法等の改正	法令違反による工事成績減点	低減	→ 運用管理、監視
4	積算能力のUP	積算方式の変更	受注の減少	低減	→ 運用管理、監視
5	維持補修工事の実績確保	新規工事の減少	受注の減少	低減	→ 目標設定
6	CO2排出量の削減			保有	-----
	異常気象による工期の延伸			低減	→ 運用管理、監視
利害関係者のニーズ及び期待					
1	事故災害ゼロ		指名停止、工事成績低下	低減	→ 目標設定
2	第三者災害ゼロ		指名停止、工事成績低下	低減	→ 目標設定
3	地域住民からの苦情ゼロ		工事成績の低下	低減	→ 目標設定
4	働きやすい職場(3k改善)	残業が多い	若手技術者の離職	低減	→ 運用管理、監視
5	報酬UP	他業種よりも見劣りする?	社員の不足	保有	-----
6	休日を増やす	土曜日休みがない	社員の不足	保有	-----

リスクの共有	他者へのアウトソース等、他社と共有、分散
回避	リスクを生じさせる活動を行わない、変更するなど
除去	リスクを生じさせる原因を除去する
低減	リスクに対して適切な管理策を適用する
保有	対策を講じないでリスクをそのままにしておくこと

会社の目的 方策1 方策2 方策3

1 企業の存続	利益	受注量 業務効率 生産性	技術者確保
		ミスをしない よい下請 経費節減	
	技術者確保		

2 社員の生活を守る

3 社会貢献